

LUIS A. VARGAS

Lugar de Residencia: San Martín 1049
Contacto: +54 9 11-15-68090704
Alternativo: +54 9 11-15-66174949

Luján – Buenos Aires - Argentina
Nacionalidad: Argentino - **Estado Civil:** Casado

e-mail luisvs2001@hotmail.com Skype: [luis_alfredo_vargas1](#)

Ingeniero Industrial con sólida experiencia, capacidad y habilidad demostrada en gerenciamiento de Plantas, orientado hacia los resultados de la empresa. Teniendo como objetivo principal, contribuir con la competitividad de las organizaciones, desplegando diversas herramientas y metodologías como Lean Manufacturing, Six sigma, TPS (Toyota Production System), Smed; AIM; SKU y otros. Aplicadas en compañías nacionales y multinacionales de primer nivel. Neumáticos Goodyear; Toyota; Poliuretanos Woodbridge; Newsan; BGH, Mondelez International, entre otros. Amplia trayectoria en liderar proyectos de reingeniería de procesos e implementación de sistemas E.R.P y mejora continua (KAIZEN). En nueve países de Latinoamérica.

Gerenciamiento de Planta. Gerenciamiento de Producción. Planificación de Producción. Liderazgo. Manejo de equipos regionales e interdisciplinarios. E.R.P. TPS. Lean Manufacturing. Instructor de Solving Problem. CEP. Auditor interno de ISO 9001, ISO 14001. TPM. Empowerment. Instructor de TPS. Oficce. Facilitador de Mejora Continua. Relaciones gremiales.

Experiencia Profesional

- ◆ **MONDELEZ INTERNATIONAL S. A. Argentina (Alimenticia)** (Oct. 2017 – Jul. 2019)
 - **Gerente de Manufactura.**
 - ✓ Gestionar todas las operaciones de Planta:
 - Tres Cluster: Cookies con cuatro líneas – Crackers con cuatro líneas - Chocolate con tres líneas. Envasado, Amasadoras y Hornos.
 - Dueño de Fábrica de Chocolate – Macro & Micro – Scrap – RW – Centro de Pallet izado.
 - Gestión vertical y transversal como dueños de líneas.
 - Responsable operativo de Seguridad y Calidad de Planta.
 - Manejos de indicadores KPI. Presupuesto de planta. SAP.
 - Implementación de Sistemas Integrados. AM, PM, Pliar de AM
 - Negociaciones gremiales con dos sindicatos Comisión Interna y STIA (Sindicato Trabajadores Industria Alimenticia)
 - Miembro Task Force reducción de Ausentismo.
 - Dotación a mi Cargo: Tres coordinadores, diez líderes y 600 Labor.

Logros a la fecha:

- Implementación de Fase 1 y 2 AM en líneas de producción.
- Implementación de reporte hora a hora y reporte de fin de turno DMS1. Liderar DMS2.
- Liderazgo efectivo de reuniones de DMS3 de manufactura.
- Relaciones gremiales efectivas con “0” minutos de perdida productiva por conflictos gremiales. Teniendo en el turno los delegados más conflictivos de Planta.
- Reducción del ausentismo en 11%. (Trabajo en conjunto con RRHH)

- ◆ **BGH S.A. (Electrónica)** (Jul-14 – Ago 2016)
 - **Jefe de Planta UOAA - UOE**

Gestionar las operaciones de Aire Acondicionado: Split; Compacto; Portátiles; Centrales; Microonda; TV; Monitores y Decodificadores. Ingeniería de procesos; Calidad; Logística interna. Facilitador de Mejora Continua. Gestión de indicadores KPI. Negociaciones gremiales. Dotación: 470 Operarios 6 Supervisores.

Logros

- Mejora de productividad del 74% al 93%.
- Implementación de actividades Kaizen como Facilitador.

- Participe en certificación de normas ISO 14001.
Dotación: 470 Operarios (U.O.M) 7 Supervisores.

◆ **NEWSAN S.A. (Electrónica)**

(Feb-2012 – Ago 2013)

➤ **Jefe Planta**

Responsable de las operaciones de Planta: Unidad de Computación (Lenovo; Sony; Retail) Celulares (Alcatel; Huawei) Videocámaras, Cámaras de Fotos y Decodificadores; Inserción Manual. Aire Acondicionado: Split; Compactos y Portátiles.

Mejora continua, calidad, logística interna y seguridad en el área de producción. Desarrollo y lanzamiento de nuevos productos. Capacitar e implementar Lean Manufacturing. Gestión de indicadores KPI. Costo de producción. Costo de la no calidad (Scrap). Balanceo de Línea. Trazabilidad del Producto (SKU) Negociaciones Gremiales. Dotación: 405 Operarios (U.O.M.), 7 Supervisores Planta Aire Acondicionado; 380, 5 Supervisores Planta Computación

Logros

- Incremento en la eficiencia y productividad del 14 % igual a 1.300.200 Dólares en facturación.
- Reducción del 11 % ausentismo al 2 % en conjunto con Recursos Humanos y Servicio médico.
- Reducción de Ramp-up de 15 días a 3 días cumpliendo con el 98 % productividad y 96 % eficiencia con un 97,3 % de calidad. Implementación de herramientas Lean Manufacturing y 5S

◆ **POLIURETANOS WOODBRIDGE (PWA) (Autopartista)**

(Nov-09 – Ene-2012)

➤ **Gerente de Producción – Gerente de Compras.**

Responsable de las operaciones de producción y mejora continua; Start-up sector de Poured-in-Place. Compras, desarrollo de nuevos proveedores y auditorías. Mantenimiento de moldes. Analizar desvíos y proponer estrategias de mejora, indicadores de gestión DMR. Ingeniería de Proceso. Implementación de Six Sigma y Lean Manufacturing. Instructor de Solving Problem.

Dotación: 107 operarios, 3 supervisores.

Logros

- Implementación de herramientas Lean Manufacturing en las líneas de moldeados.
- Capacitador de Six Sigma – Lean Manufacturing.
- Planifique y Organice con éxito el Start-up del sector de Poured-in-place.
- Reducción de Scrap de Pesos 350000 a 6000 pesos (3,5 % al 0,06%) mensuales, aplicando Lean Manufacturing. Escribí un artículo en la revista PWA corporativa por los resultados obtenidos.

◆ **TOYOTA BOSHOKU AMERICA (Automotriz)**

(Jun.-2007 – Oct.-2009)

➤ **Jefe de Planta**

Responsable de Producción. Planificación, Programación de la Producción y Ejecución del Plan. Laboratorio y Calidad. Logística y Depósitos. Cumplimiento de las normativas de Seguridad. Mantenimiento. TPM.

Instructor de sistemas TPS; PDCA; Kan Ban; Jishuken, Pizarra Henkaten y otros. Start-up planta de Inyección Door Trim. Negociaciones Gremiales (SMATA) Dotación: 405 operaciones, 3 Supervisores.

Logros:

- Reducción de scrap de Pesos 28000 a Pesos 4000 mensuales.
- Mejoras en eficiencia y productividad del 96 % al 99 %
- Reducción de defectos con carga estadísticas de 5 a 1 defecto por mes.
- Lideré con éxito las actividades Kaizen reportando a la casa matriz en Japón.
- Implemente con éxito Solving Problem Report A3 para análisis y búsquedas de causa raíz.
- Record a nivel mundial en cambios de moldes de inyección de 45 minutos a 15 minutos, debido a las actividades Kaizen realizadas.

◆ **SAUVE S. A. (INDUSTRIAS GUMMI) Metalúrgica Pesada**

(Mar-2002 – May 2007)

➤ **Gerente de Planta**

Gerenciamiento de Planta. Planificación. Programación y Ejecución del Plan de Producción. Reingeniería de procesos MRP, MRPII, Sistema Kan Ban FIFO. Implementación de sistemas E.R.P. Costos de procesos productivo y no Productivo. Control de Scrap. Mantenimiento Preventivo y Correctivo. Auditor Interno. Productividad y mejora continua. Dotación: 160 personas.

Logros

- Implementación exitosa de sistemas de gestión E.R.P Protean.
- Incremento de la productividad y eficiencia del 87% al 94 %.
- Implementación de actividades 5S- KAN BAN Y KAIZEN.

◆ NEUMÁTICOS GOODYEAR (Autopartista)**(1987-2001)****➤ Líder de Proyectos de Reingeniería E.R.P. – Región Latinoamérica.****(1999 - 2001)**

Liderar equipos multifuncionales para Latinoamérica. Desarrollar e implementar sistemas E.R.P./PRISM, Factory Link. S.E.L. Operational Plant Analysis. Waste. Molds System. Integración de los sistemas de manufactura con los procesos de compras (Avantis); Ventas (Demand Solution); Finanzas (JDE) y logística (WM). Aplicar Metodología de proyectos (A.I.M.) y análisis transaccional. Responsable de implementación de sistemas mencionados en nueve plantas: Argentina - Brasil (dos Plantas) - Chile – Colombia – Venezuela – Perú - Guatemala y México.

Logros:

- Implemente con éxito sistemas comunes E.R.P- SEL- FACTORY LINK para 9 plantas en Latinoamérica.
- Lidere con éxito la implementación de Kaizen para la región.

➤ Jefe de Planeamiento y Control de Producción.**1995-1999**

Elaborar Plan Maestro de Producción Mensual; Programación Diaria y Semanal. Ejecutar y activar el programa de producción, realizando seguimiento de las ordenes de fabricación y el análisis de los estándares. Planificar y coordinar los mantenimientos preventivos dentro del programa mensual. Liderar el desarrollo e implementación de proyectos PRISM / Factory Link y Sistema de Especificaciones en Línea, en las áreas de manufactura y logística para Argentina.

Logros:

- Se logró con éxito el proceso de reestructuración de reingeniería de procesos en toda la planta.
- Conducir grupos autónomos.
- Record en implementación de sistema PRISM-SEL-Factoy Link en todo américa.

➤ Coordinador de Turno. (Jefe de Turno)**1993-1995****➤ Programador de Control de Producción.****1990-1992****➤ Entrenamiento en Producción.****1987-1990****Estudios Realizados**

- Ingeniero industrial – Diciembre 1995 - Buenos Aires – Argentina
- Fuerza Aérea Argentina: Técnico Electromecánico – Operador de Sistemas de Entrega Aérea

Idiomas:

INGLES: **Hablo:** Bien **Comprendo:** Bien **Leo:** Bien **Escribo:** Bien
 PORTUGUES: **Hablo:** Muy Bien **Comprendo:** Muy Bien **Leo:** Muy Bien **Escribo:** Muy Bien

Cursos y Seminarios:

- Facilitador de Instructor de Mejora Continua. Universidad Nacional Tierra del Fuego Año 2015
- Curso Lean Manufacturing (Brasil) Abril-2010
- Work Shop Tecnologías Corporativas. (Brasil) Feb- 2010
- Curso Instructor de Solving Problem (Resolución de Problema) Dictado en Toyota América
- Kentucky Estados Unidos Dic-2007.
- Toyota Production System (Toyota S.A.) Ago-2007.
- Principios del Project Management (Centro de Capacitación y Form.Gerencial) Nov-2004.
- Resolución de Conflictos y Manejo de Gente Difícil (Ctro Cap. y For. Gte) Sep-2004.
- Gestión de Mantenimiento en PYMES (DNV) Sep-2004.
- Auditor Interno Normas ISO 9001:2000 (Planta Gummi) Abr-2004.
- Seminario Aplicación de la Metodología SEIS SIGMA y su Impacto en las Organizaciones
- (Universidad de Belgrano Facultad de Ingeniería y Tecnología Informática) 2003
- Curso Legislación Laboral (C.A.B.A) 2001
- Work Shop Metodología A.I.M (Perú) 2000
- Work Shop Empowerment (Fortalecimiento de la persona) (Brasil) 2000
- Curso Quick Scheduler Introductorio y Avanzado (Process Technologies) 1999
- Curso Prism Introductorio y Avanzado (Marcam Arg.) 1998
- Curso Normas QS9000 (Planta Hurlingham) 1997
- Work Shop Nuevas Tecnologías Corporativa (Colombia) 1997 / 1998
- Work Shop Normas ISO 9000 (Planta Hurlingham) 1995
- Work Shop Mejoras de Productividad (Brasil) 1994
- Curso Presentaciones Orales Efectivas (Business Prosses International) 1994
- Curso Stop de Seguridad (Planta Hurlingham) 1989